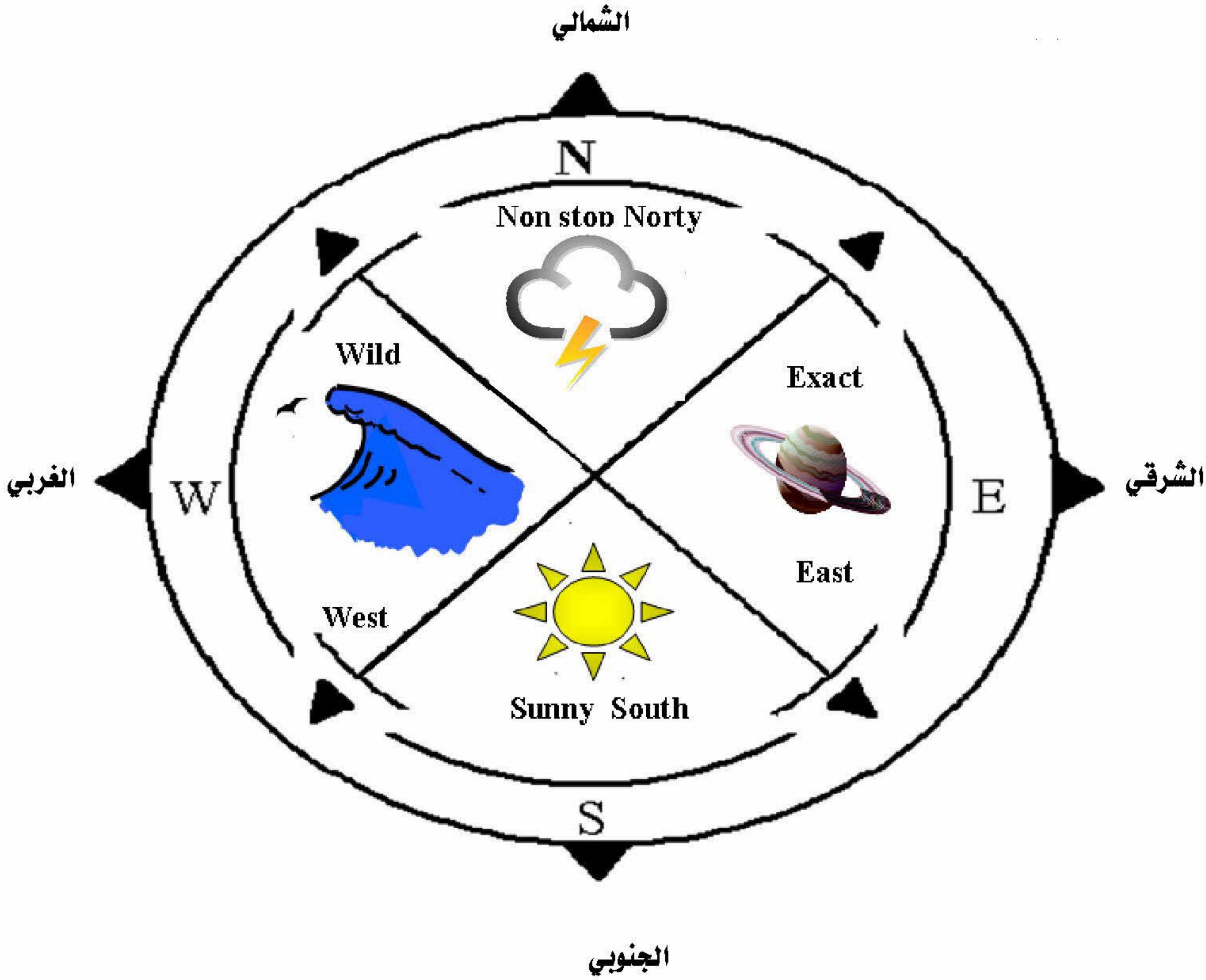


تهذيب

بوصلة الشخصية

تأليف : دايان تيرنر - ثلما جريكو

إعداد وترتيب : راشد غرسان الغامدي


الشمالي
N
Non stop Norty
Wild
West
الغربي
W
Exact
East
E
الشرقي
Sunny South
S
الجنوبي



بسم الله الرحمن الرحيم

مُقَدِّمَة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد إن الكثير من الأشياء في هذه الحياة تبدو لنا في ظاهرها سليمة و خالية من العيوب لذلك نعمل وفق هذه الرؤية و نشكل حياتنا وما يتبعها على ضوءها، و لكن قد تكون هذه الأفكار ليست إلا أخطاء تعودنا عليها عبر الزمن حتى سيطر الركود و الجمود و التخلف علينا ، ذلك أن الاستمرار على الخطأ يؤدي إلى خلق تراكمات متتالية لمجموعات من الأخطاء المعقدة، و هذه هي إشكالية في المنهجية التي يفكر فيها الفرد او الجماعة او المجتمع أو الأمة. فكم من أمة اندثرت و ماتت عندما غرقت في المستنقعات الراكدة لأفكارها الجامدة. و كم من أمة نهضت بنهوض أفكارها التي غذتها بالحياة و الروح عندما اعتمدت منهجاً سليماً في نظامها الفكري .

من خلال عملي واحتكاكي بكثير من الشباب - وهم عماد الأمم- وجدتهم أبعد ما يكونون عن معرفة أنفسهم فكيف بهم يدخلون بحر تغيير الأنفس والآفاق؟؟... أنا أتعب نفسي وأضيع وقتي حينما أريد أن أفهم الآخرين قبل أن أفهم نفسي ، وهل سأمارس ما تعلمته في حياتي ؟؟ وهل سأنقله للآخرين ؟؟ لتعم الفائدة

وفي هذا الكتاب المفيد (بوصلة الشخصية) يجعلك تفهم نفسك والآخرين بأسلوب شيق وممتع ....عموما وجدت الكتاب أكثر من رائع ولكن فضلت أن أكتبه بطريقة أسهل ومختصرة ومغايرة للكتاب الأصلي وبأسلوب مختلف .

وهذه نبذة عن الكتاب (هدف هذا الكتاب ذو ثلاثة أوجه) :

(١) لمساعدتك في تقييم نفسك.

(٢) لمساعدتك في التكيف بصورة أفضل مع كل أنواع الناس ولتستمتع بعلاقات ناجحة .

(٣) لمساعدتك في اختيار الوظيفة أو المهنة المناسبة لتضمن الدرجة القصوى من الرضا الشخصي والنجاح الوظيفي .

وكل ذلك من خلال طريقة سريعة ، سهلة ، ودقيقة لتعيين الطبيعة الموروثة لك وللناس الاخرين حتى تفهم الاحتياجات الخاصة ، والمواهب الطبيعية ، ومهارات وسلوكيات الأنماط الأربعة الرئيسية التي يرى المؤلفان أنها هي الأنماط البشرية مقسمة تقسيماً جغرافياً :

الطبيعة الشمالية، الطبيعة الشرقية، الطبيعة الجنوبية، الطبيعة الغربية.

الفصل الأول من هذا الكتاب يقدم تمهيداً تاريخياً ودلائل علمية حديثة تؤيد التوزيع الرباعي للسمات وهو التوزيع الذي يميز طبائع الإنسان الأربع المختلفة ، والفصل الثاني : يشرح التناظر الثقافي ويقدم رسوماً بيانية لبوصلة الشخصية ، ولمحة عن التجمعات الثقافية الأربع المختلفة ، ويقدم تمريناً على تمييز النمط واختياراً سريعاً للاستعمال السهل السريع لكل طبع . وكل فصل من الثالث إلى السادس يمثل إحدى الطبائع الثقافية الأربع على بوصلة الشخصية ، ويقدم :(١) معلومات تنويرية مفيدة عن خصائص ومهارات كل نوع و(٢) يوضح بالرسم البياني استراتيجيات للانسجام والتعامل بفاعلية مع كل من الطبائع الأربع .

يبين الفصل السابع كيف أن هذه الاختلافات الموروثة في النمط يمكن أن تخلق صعوبات طبيعية بين الناس ، وكيف نقلل من احتمالات التصادم ، وكيف نطور كل اتجاهات الشخصية الأربع لنضمن أعلى درجات النجاح الشخصي والوظيفي .

راشد غرسان

الشماليون

الشمالي التقليدي :

سرعة البرق : (مثال للنشاط والسرعة).

- توكيدي ، استقلالي .
- حاسم ، مسيطر .
- سريع الحركة ، ، ذاتي البدء
- متمركز حول الهدف . طموح
- قوي الإرادة ، منهجي .
- منفتح ، مباشر
- تنافسي ، ذو عزيمة
- يمكن الاعتماد عليه
- مدفوع بالعمل ، جسور

الشمالي المتطرف :

البركان (: مثال لعدم التسامح والغضب).

- عنيف ، ضاغط .
- تحكمي ، ساخر .
- غير صبور ، سريع الانفعال
- مغرور ، جدلي .
- دائماً مصيب (يرى أنه على حق).
- وقح ، يميل للحكم على الاخرين.
- وحشي ، تواق للسلطة .
- مستبد ، كثير المطالب .
- مستمع سيئ ، متمركز حول ذاته .
- غير حساس ، انتقامي .

الشرقيون

الشرقي التقليدي :

مدار الكوكب : (مثال الدقة والاحكام)

- متمركز حول الجودة .
- مغرم بالتفاصيل ، متماسك .
- بطئ ، متأن .
- مرّكز ، منهجي .
- مُخطط منظم .
- لائق ، دقيق
- جاد ، مسئول
- تقليدي ، محافظ
- جاد ، متحفظ .

الشرقي المتطرف :

غابة كثيفة (: مثال لعدم رؤية الغابة من الاشجار).

- مدفوع بالكامل .
- لا يتمتع بحس فكاهي ، غير مرن .
- غائص.
- وسواسي ، غافل .
- ضيق النظرة .
- انتقادي ، طقوسي .
- كثير التنغيص، غير متسامح .
- قاس أو صارم .
- وحيد منعزل .
- ضيق الأفق.

الجنوبيون

الجنوبي التقليدي شمس ساطعة : (مثال للدفء والصداقة).	الجنوبي المتطرف مطر : (مثال للإحساس بالحزن).
• عضو فريق ، اجتماعي .	• اتكالي ، خجول
• ودود ، مسترخ .	• تسويفي ، واهن تعوزه الحيوية .
• مستمع جيد ، متعاطف .	• غير توكيدي ، خنوع .
• محب للسلام ، لطيف .	• كثير الشكوى ، كثير التذمر
• معاون، كريم .	• غير آمن ، مرعوب
• عطوف ، كثير الرعاية .	• يسهل جرحه ، منعزل .
• متفهم ، صبور .	• زائد الحماس للإرضاء .
• شهم ، ، باذل .	• تسهل أخافته وإكراهه .
• متمركز حول العلمية .	• ملتسق بالآخرين ، استأثاري

الغربيون

الغربي التقليدي موج وطائر محلق : (مثال الحرية بدون حدود)	الغربي المتطرف زوبعة (الحيوية المبالغ فيها).
• يحب ركوب المخاطر ، مغامر	• صاحب حيل سخيف .
• سريع ، حيوي	• عرضة للخطأ ، اندفاعي .
• ذو رؤية ، غير تقليدي.	• غير متمركز ، مشتت .
• إبداعي ، ابتكاري .	• غير قادر على أنهاء ما بدأه ، متقلب .
• مرن ، متعدد المواهب .	• غير منضبط ، لا مبال .
• يعالج عدة مهام ، متكيف	• غير منظم ، غريب .
• عفوي ، غير متماسك.	• يتأخر غالباً ، غير مسئول .
• ذو روح متحرره ، طليق .	• عابث ، متهور وطائش .
• متمركز حول الفكرة، حالم	• يميل إلى المبالغة ، غير دقيق .
	• سطحي ، مراوغ .



ملحوظات	الشمالي (المتفرد)	الشرقي (التحليلي)	الجنوبي (الودي)	الغربي (التعبيري)
أعظم نقاط القوة	اتخاذ قرارات سريعة	التخطيط بالتفاصيل	التعاون	ابتكاري إبداعي
نقطة الضعف الأساسية	قلة الصبر	ضيق الرؤية	عدم التوكيدية	عدم التنظيم
المقدرة الأساسية	القيادة	التحليل المنطقي	صناعة السلام	إدراك الصورة الشاملة
الأولويات	الأهداف	الحقائق	القيم	الأساليب
مفتاح التحفيز	التنافس	التنقيب عن أخطاء	المساعدة	الحرية
المنغص	عدم اتخاذ القرار	عدم الدقة	الصراع	الأنظمة
أسلوب العمل واللعب	استقلالي	جاد	جماعي	قادر على التكيف
الكفاءة الرئيسية	الإشراف	التنظيم	بناء الفريق	تنسيق عدة مهام
السرعة	سريع وحازم	بطيء وحذر	بطيء ومسترخ	سريع ومرن
الصورة الذهنية	الإنجاز	الجودة	المحبة	الأصالة
من ناحية أداء العمل	يقومون بالعمل بثقة	يقومون بالعمل بتميز	يقومون بالعمل بمشاعر	يقومون بالعمل بتخيل

لمحة بسيطة عن أنماط الناس

ملحوظات أخرى :

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....



النوع الأول من الناس (الشماليون)

دون الصفات التي هي من طباعك أدناه فإن سجلت عشرون علامة (✓) أو أكثر تشير إلى أن طبعك شمالي الشماليون عموما ......

١. يتكلمون ، ويتحركون ، ويأكلون بسرعة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢. ينظرون مباشرة في أعين الناس . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٣. يصافحون بثبات . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٤. يتحدثون بجراة وسلطة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٥. يبدو أنهم يعنون ما يقولون. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٦. يرفعون رؤوسهم عالياً وأكتافهم إلى الوراء. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٧. يأخذون خطوات واسعة وثقيلة. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٨. يظهرون طاقة وتحملا عالياً ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٩. يتحركون بحس غرضي. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٠. يظهرون واثقين ومسيطرين . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١١. يبدون شجعاناً لا يعرفون الخوف . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٢. يناقشون القضايا المهمة بالنسبة لهم . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٣. يعملون من أجل التسلية ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٤. يكرهون تضييع الأوقات. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٥. يفضلون أن يتكلموا على أن ينصتوا ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٦. يستمتعون بتركيز الانتباه عليهم وإطرائهم. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٧. يتصرفون أولاً ثم يفكرون لا حقاً ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٨. يحبون أن يكونوا مسئولين. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

١٩. يضعون الأهداف في أعلى قائمة أولوياتهم . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٠. يواجهون الصرعات مباشرة. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢١. يتجاهلون الحديث التافه. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٢. يمكن أن يكونوا مخيفين لغير الشماليين. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٣. غير حساسين لمشاعر الآخرين أحياناً . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٤. يصبحون غاضبين عند توقف السير أو غيره ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٥. يعرفون ماذا يريدون وماذا يفعلون ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٦. يشعرون بأنهم على حق غالباً . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٧. يحترمون ذوي الانجاز المرتفع . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٨. يتنافسون تقريباً في كل شيء ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٢٩. يلعبوا ليربحوا ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٣٠. يتخذون قرارات سريعة ، حاسمة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

٣١. يقدرون النجاح ، والقوة ، والسرعة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

النوع الثاني من الناس (الشرقيون)

دون الصفات التي هي من طباعك أدناه فإن سجلت عشرون علامة (✓) أو أكثر تشير إلى أن طبعك شرقي الشرقيون عموما ....

١. يقدمون معلومات دقيقة ، مضبوطة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لاأعلم
٢. يبدو أنهم ذوو معرفة وينطقون بوضوح . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣. يتحكمون بانفعالاتهم ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٤. يبدو أنهم متحفظون أو نوعاً ما انعزاليون. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٥. يظهرون تصرفات ذكية . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٦. يأخذون خطوات دقيقة ، تقريباً بالقياس . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٧. يقدرون الجودة ، والمنطق ، والدقة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٨. يحبون اتباع القواعد ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٩. يمكن أن يكونوا انتقادين لغير الشرقيين. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٠. يضعون الحقائق في أعلى قائمة أولوياتهم ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١١. يجادلون لأنهم يستمتعون بالاقناع . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٢. يفكرون بمنطق ، بلغة سبب ونتيجة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٣. يؤدون شيئا واحدا في نفس الوقت ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٤. يتبعون التعليمات / الخطوات بالضبط ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٥. يفكرون قبل أن يتكلموا أو يتصرفوا ❑صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٦. يستطيعون البقاء في سكون لأوقات طويلة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٧. يتكلمون ببطء وحذر ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٨. يشتغلون على المشروع حتى ينتهي ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٩. يتحاشون الأسئلة الشخصية . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٠. يقدمون تفصيلات دقيقة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢١. يتخذون قرارات بعد تقييم دقيق فقط . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٢. يكرهون الفوضى والقذار. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٣. يقدرون السلوكيات الحسنة والآداب الحميدة. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٤. يظهرون تركيزا وانتباها عاليا ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٥. يصرون على أداء المهمة بطريقة صحيحة من المرة الأولى ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لااعلم
٢٦. يغضبون من الأخطاء أو النوعية الرديئة. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٧. يواجهون الصراعات من منظور تحليلي. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٨. يتكلمون ، ويتحركون ، ويأكلون ببطء مدروس ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٩. يلبسون ملابس تنم عن ذوق ، ومحافظة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣٠. لا يدخرون وسعا للوصول إلى الاجابة الصحيحة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣١. لا يستطيعون تحمّل عدم الكفاءة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣٢. لديهم وقفة ممتازة ، منتصبة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣٣. يظهرون أنهم مفكرون وجادون ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣٤. دقيقون في المواعيد أو يبكرون ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم



النوع الثالث من الناس (الجنوبيون)

دون الصفات التي هي من طباعك أدناه فإن سجلت عشرون علامة (✓) أو أكثر تشير إلى أن طبعك جنوبي الجنوبيون عموما ......

١. يتكلمون ، ويتحركون ، ويأكلون ببطء ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢. يتحاشون الاتصال المباشر العيني . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣. يصافحون بنعومة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٤. يتكلمون بطريقة ودية . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٥. يبدو أنهم يعنون ما يقولون. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٦. ينصتون بانتباه حقيقي. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٧. يبدو عليه التواضع والانسجام . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٨. يظهرون عناية إيثارية نحو الناس ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٩. يتأخرون في المواعيد . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٠. يحبون أن يتواصلوا عندما لا يكونون خجولين ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١١. يكرهون التنازع أو الصراع ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٢. يقومون بإطراء الآخرين أولاً ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٣. يضعون القيم في أعلى أولوياتهم ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٤. يجدون النقد مؤلما شخصيا . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٥. يعتبرون أعضاء فريق جماعي ممتازين ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٦. لا حدود لصبرهم ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٧. يطلبون نصيحة الآخرين قبل أن يقوموا بفعل ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٨. يحتاجون للدعم والاستحسان ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
١٩. يكرهون اتخاذ القرارات ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٠. يمكن أن يأخذوا دور الضحية أحيانا ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢١. يشجعون الآخرين على الشعور بالسعادة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٢. يؤمنون بالطريقة الديمقراطية لحل المشكلات ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٣. يتطوعون لعمل كل شيء . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٤. يقدمون هدايا دون أي توقعات ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٥. يحترمون السلطة ويحاولون إرضاء الآخرين ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٦. ينضحون باللطف ، والشهامة والتواضع . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٧. يقدمون تبريرات عندما تحدث مشكلات . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٨. يقدرون السلام ، والولاء ، والتعاون ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٢٩. يلبسون ملابس عادية ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣٠. يتحاشون لفت الإنتباه إلى أنفسهم ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم
٣١. يميلون برؤوسهم وأكتافهم إلى الأمام نحو الآخرين ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح ❑ لا أعلم

النوع الرابع من الناس (الغربيون)

دون الصفات التي هي من طباعك أدناه فإن سجلت عشرون علامة (✓) أو أكثر تشير إلى أن طبعك غربي الغربيون عموما ......

١. لديهم إحساس بأنهم مختلفون ، ومتفردون ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢. يظهرون اهتماما ضئيلا بالمظاهر والآداب . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٣. .كثيرا ما يتأخرون أو يغيبون من دون تفسيرات . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٤. ٤.يلبسون ملابس وكماليات غير تقليدية . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٥. .يظهرون سلوكا غير حذر . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٦. .يبدو أنه يمكن تشتيت انتباههم بسهولة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٧. .ينضحون بمستوى مرتفع من الطاقة والحماس ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٨. .يبرزون كأشخاص فرديين . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٩. .يغيرون الموضوعات كثيرا وبطريقة غير متوقعة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٠. يجدون من الصعوبة البقاء ساكنين . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١١. لا يعيرون ما يعتقده الآخرون إلا القليل من الانتباه❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٢. .رؤيتهم أوسع ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٣. .يعالجون عدة مهام في نفس الوقت . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٤. .يتمردون على الانظمة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٥. يحبون أن يقوموا بما لايمكن توقعه . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٦. يبقون هادئيين ومرنين ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٧. يظهرون اهتمامات قصيرة الأجل . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٨. يتحاشون القيود والالتزامات ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
١٩. يبدءون بكثير من المشاريع قبل أن ينهوا واحدا . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٠. يعيشون بطريقة عفوية ، على الحافة . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢١. يفخرون بأنه لا يمكن التنبؤ بما يمكن أن يفعلوه . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٢. يضعون الاساليب الابداعية في أعلى قائمة أولوياتهم.❑ صحيح من صفاتي❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٣. .يشجعون الآخرين على الاستمتاع بكل لحظة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٤. يزدهرون على تحريك الوضع القائم ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٥. يمكن أن ينتجوا مليون فكرة. ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٦. يتكيفون بسهولة مع التغيير . ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٧. .يحتاجون إلى الاثارة ، والمغامرةوالمجازفات الخطرة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٨. .يتجاهلون التنغيص والتركيز على صغائر الامور❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٢٩. .يحتفظون باتجاه مرن ، مسترخ ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٣٠. يقدرون التخيل ، والابتكار ، والمتعة ❑ صحيح من صفاتي ❑ غير صحيح❑ لا أعلم
٣١. يقومون بالأعمال بسرعة بحيث يمكن أن يكونوا عرضة للحوادث❑ صحيح من صفاتي❑ غير صحيح❑ لا أعلم

أعلى نقاط قوة لـــ

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	القيادة	التحليل	التعاون	الابتكار
٢	الحزم	التنظيم	المسالمة	الإبداع
٣	الثقة بالنفس	تركيز التفكير	العدالة	الرؤية
٤	المعرفة	تركيز الانتباه	حب المساعدة	المرونة
٥	الدافع	التشبث والعناد	التطوع	اتساع الأفق
٦	السرعة	المنطق	السياسة	الأفكار
٧	الشجاعة	الرؤية	الصبر	الحماسة
٨	المبادأة	الاحتشام واللياقة	الولاء	الدافعية
٩	قوة الإرادة	الجدية	الإثار	القابلية على التكيف
١٠	المسؤولية	المسؤولية	الحساسية	حب الاستطلاع

(أعلى عشر نقاط خطرة عند المتطرفين)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي	ملحوظات
١	عدم التسامح	الوسواس	التردد والحيرة	عدم التنظيم	تقدير الذات المنخفض، والإنهاك، والضغوط، والمرض يمكن أن تؤدي إلى سلوك متطرف.
٢	الإكراه	التشاؤم	الإعتمادية	القذارة	
٣	التلاعب(التأثير في الآخرين)	الحذر الزائد	عدم الأمن	التمرد	
٤	العدوانية والعنف	النقد	البطء	عدم التوقعية	
٥	عدم الصبر	الملل	الخوف	عدم المسؤولية	
٦	بلادة الشعور	السخرية	عدم توكيد الذات	التهور	
٧	الغرور	ضيق الأفق	الحساسية الزائدة	عدم الانتباه	
٨	الاستعلاء	العزلة	الإشفاق على الذات	الملل	
٩	العناد	الجدل	التبرير	الاندفاعية	
١٠	النزوع للسلطة	التكبر	الشكوى	غرابة الأطوار	



(ماذا يحرك الـ)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي	ملاحظات
١	النشاط	الجودة	التعاون	الحرية	
٢	التميز	التخطيط التفصيلي	العمل الجماعي	المرونة	
٣	البقاء مشغولاً	التحليل المنطقي	السلام	الابتكار	
٤	التحدي	سجلات دقيقة	الأفراد اللطيفون	الأفكار العاصفة الذهنية	
٥	اتخاذ القرارات	عدم استعجالهم	مساعدة الآخرين	القليل من الأنظمة	
٦	المواعيد النهائية	التركيز على الحقائق	الرفقة الحميمة	الإبداع	
٧	الأهداف	البحث عن أخطاء	التطوع	الفردانية	
٨	اعتراف علني	الطرق التقليدية	الولاء/الثقة	التخيل	
٩	المسئوليات	العزلة الهادئة	المساندة العاطفية	الرؤى	
١٠	المنافسة	موظفون أكفاء	التفاؤل	الانفتاح العقلي	
١١	الاستغلال	العمل الجاد	الضغوط القليلة	عدم التنبؤية	
١٢	الأعمال المهمة	وسائل قياس	العلاقات	الحصول على المتعة	
١٣	التفاوض	البرهنة على مسالة	بطء الحركة	القابلية للتكيف	
١٤	فرص البروز	الوفاء بالمتطلب	اللطف	الانطلاق غير الرسمي	
١٥	العملية	جداول الأعمال	التعليم/الإرشاد	الجو الاسترخائي	
١٦	المنزلة	البنية	السلاسة	العفوية	
١٧	القوة والسيطرة	إتباع الأنظمة	الشعور بالاحتياج إليهم	المغامرات الخطرة	
١٨	الإنتاجية	قصد الكمال	حل الصراعات	أسلوب القيادة الحر	
١٩	السرعة	الآداب الرفيعة	التواصل	الإثارة	
٢٠	تملك السلطة	التوقعات الواضحة	اتباع قائد	التجريب	
٢١	تولي المسؤولية	الفعالية	الود	التغيير المستمر	
٢٢	الربح	التنظيم	التشجيع	المجازفات	
٢٣	أدوار القيادة	ظروف عمل مثالية	الاستحسان الشخصي		
٢٤	العمل الجاد	التميز	الضغوط القليلة		

(ماذا يطفئ الـ)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	التردد	انخفاض المعايير	الصراخ	ضيق الأفق
٢	بطء الحركة	استعجالهم	معوقات السلام	محدودية الحركة
٣	الحوم حول الموضوع	التغيير	الشعور بالإعراض	الروتين
٤	الأعذار	الفوضى/الضوضاء	فقدان العمل الجماعي	الملل
٥	القيل والقال	إهمال الجودة	الحركة السريعة	التوقعات الدقيقة
٦	عدم المسؤولية	العموميات	الموقف السلبي	الاهتمام بالصغائر
٧	الإعتمادية	الإجراءات الغامضة	التنافس	الأنظمة
٨	عدم المبادرة	المزاح الثقيل	العزلة	جداول الأعمال
٩	المشاعر الحساسة	المهام التافهة	عدم الصبر	الضجر
١٠	اللامبالاة	المعلومات غير الدقيقة	المسؤوليات الثقيلة	عدم القدرة على الحركة
١١	المعلومات الهامشية	المبالغة	المواعيد النهائية	النظرة الضيقة
١٢	الشروحات الطويلة	عدم الدقة في حفظ السجلات	اتخاذ القرارات	القيود
١٣	أن يكون ليهم القليل ليفعلوه	قلة التركيز	عدم الحساسية	القوائم
١٤	التسويف	الانغماس في الذات	وجودهم تحت الأضواء	الخمود
١٥	الروتين الحكومي	السرعة في الأداء	عدم التعاون	التفاصيل
١٦	أن يتوجب عليهم اتباع أوامر		الضغط	التكرار
١٧	الأشراف الدقيق		الفضاضة	الرسميات
١٨	معوقات الأهداف		الخلافات	الأنظمة المطلوب مراعاتها
١٩	العمل الكثير التافه		زيادة الأعباء	بطء الحركة
٢٠	ندب الحظ			



(المنغصات)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	أي شيء يدركون أنه تضييع للوقت	أي شيء يدركون أنه ذو نوعية غير مجدية أو معلومات غير موثوقة	أي شيء يدركون أنه يعبر عن فضاضة أو عدم إحساس	أي شيء يدركون أنه ممل وعادي
٢	المناقشات الطويلة	عدم الكفاءة خاصة عندما تؤثر عندما تؤثر على الجودة أو الكفاءة	السلوك العدواني المتمركز حول الذات	التفاصيل المملة والوضع القائم خاصة عندما يؤخر أو يعيق التقدم والنمو والعملية الإبداعية
٣	عدم التوصل لقرارات حاسمة ليتم تنفيذ المهام فوراً	حضر سلفاً الحقائق والتفصيلات قبل أن تتحدث إليهم وأعطهم المعلومات بتسلسل منطقي	استعجالهم لأنهم يعملون أفضل ما يكون في بيئة سهلة منخفضة الحدة حتى يأخذوا راحتهم	عدم إعطائهم الكثير من الحرية
٤	إخبارهم بعدم حدوث شيء إلا في المستقبل البعيد نسبياً	إغفال أي تفصيلات أو خطوة يعتبرونها مهمة وإلا سيؤدي ذلك إلى إسقاط مصداقيتك لديهم وربما يأخذ الأمر زمنا طويلاً قبل أن يصبحوا قادرون على الثقة مرة ثانية.	عدم التواصل معهم بأسلوب دافئ وودي	الإصرار على أنه يوجد فقط جواب واحد ووجهة نظر واحدة
٥	عدم الدخول في صلب الموضوع مباشرة وإخبارهم أكثر مما يريدون		تجاهلهم حتى ولو كنت مشغولاً	

(ماذا يحبه الـ)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	يقدموا المقترحات لتحيق الأهداف	يقوموا بتنظيم البيانات والمناسبات	يتطوعوا بتقديم خدماتهم	يجدوا أساليب جديدة لحل المشكلات
٢	يعملوا دون كثير مساعدة.	يقوموا بفحص مضاعف للتفاصيل والترتيبات	يحلوا مشاكل الناس	يقوموا بمهمة مرة واحدة ويتناسوها
٣	يتخذوا قرارات تؤدي إلى توفير الوقت	يقوموا بفحص الجودة	يقوموا ببناء علاقة	يعملوا بسرعة وعدم القلق بشأن الكمال
٤	يعالجوا ضغوطاً مستحيلة	يقدموا تقارير دقيقة مستندة إلى الحقائق	يتحدثوا إلى أصدقاء	يتجاهلوا الأنظمة والسياسات التي لا يوافقون عليها
٥	يفوا بمواعيد محددة وحاسمة	يركزوا على التعليمات ويتبعوا القوانين بالضبط	يرضوا الآخرين	يتحاشوا القرارات والالتزامات كلما كان ذلك ممكناً
٦	يتنافسوا لتحقيق فوزا أو نتائج مطلوبة	يقوموا بعمل جداول الأعمال ويلتزمون بها	يدخلوا البهجة على الآخرين	يتخذوا المعايير والإجراءات المقبولة
٧	يدخلوا مباشرة في الموضوع	يقوموا بقياس التقدم والفعالية والجودة	يعطوا الفضل لمن يستحقه	يفاجئوا الآخرين بما ليس متوقعاً
٨	يؤسسوا معايير هادفة	يقوموا بتحليل كل الاختبارات قبل أن يتخذوا قراراً	يمطروا الآخرين بالإطراء والهدايا	يكونوا مختلفين بطريقة ابتكاريه وليس عملية
٩	يتفاوضون بشروط	يقنعوا بواسطة الجدل المنطقي	يأخذوا راحتهم	يستعملوا خيالهم وأفكارهم الإبداعية
١٠	يحلوا مشكلات موقفيه	يعيشوا ويعملوا في بيئة منظمة	يشعروا بالراحة والأمن	يعيشوا ويعملوا في بيئة غير منظمة

(تحفيزهم للنجاح)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	النشاط ، التفاوض ، البقاء مشغولاً	التخطيط التفصيلي ، التحليل المنطقي	التعاون ،العمل الجماعي ،السلام ، التطوع	الحرية ، المرونة ، الابتكار ، المغامرات الخطرة
٢	فرص البروز ، التميز ، العملية	سجلات دقيقة ، عدم استعجالهم ،ظروف عمل مثالية ، التميز	الأفراد اللطيفون ، مساعدو الآخرين ، التفاؤل	الرؤى ، الانفتاح العقلي ، عدم التنبؤية
٣	التحدي ، المنزلة ، اتخاذ قرارات	التركيز على الحقائق ، البحث عن أخطاء	الولاء/الثقة ،المساندة العاطفية ، الضغوط القليلة	الفردانية ، القليل من الأنظمة ، التخيل
٤	القوة والسيطرة ، المواعيد النهائية	الطرق التقليدية ،العزلة الهادئة ، موظفون أكفاء	العلاقات ، بطء الحركة ، اللطف	الأفكار العاصفة الذهنية ، الإبداع
٥	الإنتاجية ، الأهداف ، السرعة	العمل الجاد ، وسائل قياس ، البنية	التعليم/الإرشاد ، السلاسة ، التواصل	العفوية ، الإثارة ، التجريب ، أسلوب القيادة الحر
٦	اعتراف علني ، تملك السلطة	البرهنة على مسالة ، الوفاء بالمتطلب ، التنظيم	الرفقة الحميمة ، الشعور بالاحتياج إليهم	الحصول على المتعة ، القابلية للتكيف
٧	المسؤوليات ، تولي المسئولية ، المنافسة	جداول الأعمال ، إتباع الأنظمة ، قصد الكمال	حل الصراعات ، اتباع قائد ، الود	عدم التنبؤية ، التغيير المستمر ، المجازفات
٨	الربح ، الاستقلال ، العمل الجاد	الآداب الرفيعة ،التوقعات الواضحة ، الفعالية	التشجيع ، الاستحسان ، الضغوط القليلة	الجو الاسترخائي ، القليل من الأنظمة



(مكافأة الـ)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	المديح الصريح	الإطراء في حضور الناس الذين هم معجبون بهم	الشكر والتقدير	تطبيق أفكارهم الابتكارية
٢	اختيار المهمات أو الأنظمة	جوائز ذهبية أو فضية أو مجوهرات	دعوة شخصية للمشاركة	الاختراعات والآلات الفريدة
٣	زيادة المسؤولية أو السلطة	الشرائط الزرقاء	هدايا مصنوعة يدوياً	الحرية في اختيار المهام التي تستأثر باهتمامهم
٤	فرص اتخاذ قرارات تؤثر عليهم	عشاء فاخر لأثنين	ورود وأزهار أو حلويات	التمرد من مسؤوليات القادة الثقيلة
٥	أدوار قيادية ، مكافآت مبنية على فوزهم في منافسات	دفتر تخطيط ذو غلاف جلدي	تخفيض عبء العمل	فعلة مفاجئة غير رسمية
٦	تلقي التقدير	كتب ذات معنى	المساعدة في أداء المهام	هدايا من وسائل الخداع المضحكة
٧	المتابعة السريعة للمطالب/الأسئلة	وثائق تاريخية أو موروثات قديمة	إجازات أكثر	ساعات عمل مرنة
٨	وضع الاسم في لوحة الشرف لتحقيق هدفاً	الفن التقليدي	الاجتماع بأصدقائهم	فرص من أجل خبرات جديدة ومثيرة للاهتمام
٩	التعليقات الإيجابية على تحسن الأداء	بيئة هادئة منعزلة للعمل	مكان في الفريق	السماح لهم بالتقليل من الأعمال الورقية التفصيلية
١٠	الإزالة من الأشراف المستمر	استحسان كفاءتهم	عضوية منظمة متميزة	ألغاز من كافة الأنواع
١١	جوائز أو ميداليات وكتابة أسماءهم عليها	جوائز تميز	أن يتم إخبارهم كم كانوا مفيدين	ألعاب تتطلب مشاركة جماعية
١٢	السماح لهم بتقديم تقرير للأشخاص ذوي المنزلة	طقم أقلام حبر ورصاص فاخر	ثناء من شخص لشخص(على انفراد)	الآلات تعمل بالعملة أو ألعاب يقوم بتركيبها بنفسه
١٣	رسالة توصية ، منافع إضافية	كلمات تعزز من سمعتهم	التبرع لجمعياتهم الخيرية المفضلة	أربعة أيام إجازة أسبوعية
١٤	مذكرة للرؤساء عن إنجازاتهم	أشياء كلاسيكية/ماركات ذائعة الصيت في الجودة	الإنصات لهم بتفهم	أدوات كمالية مريحة وأصيلة
١٥	التدريب على وظائف أفضل	أدوات مكتبية منقوشة	مواقف ودية صبورة	ملابس ممتعة عليها شعارات مفضلة
١٦	ترقيتهم لمرتبة أعلى	أشياء للزينة	أخذ استفساراتهم بجدية	
١٧	زيادات في الرواتب بحسب الأفضلية	برنامج كمبيوتر لتحسين الفعالية	هدايا شخصية تظهر التفكير فيهم	

التعرف على الطبائع في أدوار مختلفة
(في البيئة الاجتماعية)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	يبرزون في التجمعات	يتراجعون ويلاحظون الآخرين(ربما يبدون انتقاديين)	يستمتعون بتواجدهم في مجموعات مألوفة	هم نجوم الحفل
٢	عليهم هالة من الأهمية	تبدو عليهم سمات الاتزان والتهذيب	يجذبون الناس مثل المغناطيس أنهم ودودون	يفضلون الشيء الغير متوقع، الغريب، المثير
٣	يوجهون دفة الحديث	لديهم آداب خالية من العيوب ويحترمون ذلك في الآخرين	يحاولون ألا يكونوا واضحين	يستمتعون بالتمثيل أو تسلية الحضور
٤	يتحركون بهدف وثقة	يتوقعون خدمة ممتازة	يجعلون الآخرين يشعرون بأنهم مهمون	يلتمسون أكثر الناس تفردا في الأهمية
٥	يلتمسون أناساً ذوي منزلة رفيعة ليرتبطوا بهم	يستمتعون بالأحاديث المثيرة وغالباً ما يقدمون ذلك	يركزون أحاديثهم على موضوعات عائلية/شخصية	سيجربون كل أنواع الطعام والأنشطة غير العادية
٦	يتجاهلون الناس الذين لا يثيرون اهتمامهم	يتحاشون الأنشطة المتهورة	يفضلون البقاء في زاوية مريحة	ربما يستهلون ألعاباً مشتركة
٧	يخلطون العمل بالمتعة	لن يجازفوا بوضع أنفسهم موضع السخرية	يتمنون لو يشعرون بأنهم ذوو ثقة تامة	يحبون إقامة حفلات للفكر الإبتكاري
٨	يطالبون بخدمة سريعة وتصرف سريع	ربما يعتبرون ذوي روح غير رياضية	ينجذبون نحو الأشخاص الذين يبتسمون	يفضلون المجموعات الكبيرة على الوضع الحميمي
٩	ربما يأمرون الجميع	أحياناً يغادرون قبل الوقت	ربما لا يشعرون بالراحة في أن يأكلوا في أماكن عامة	يستمتعون بالمناسبات العرضية خارج المنزل
١٠	يمنحون مبلغاً كبيراً ومؤثراً كبقشيش	صعبوا للإرضاء فيما يتعلق بالدعوات التي يقبلونها	حساسون نحو ما يقوله/يفعله الآخرون	يخلطون خليط من الناس مع بعضهم بصورة جيدة
١١	يصلون في سيارة استعراضية	يقسمون الفواتير المشتركة بدقة متناهية	يستغلون الفرصة لبناء علاقات	يمكن أن يحولوا أي مناسبة إلى حفلة
١٢	يغادرون إذا شعروا بالملل أو حين لا يكون هناك ما يريحونه	يفضلون قضاء أمسية في المنزل بمفردهم على حضور حفلة	يساعدون في التنظيف ويرسلون بطاقة شكر	ينتشون من لبس الملابس الخاصة ببعض المناسبات أو الغريبة

(في المنزل)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	يعطون شعوراً بالثقة بأنهم يستطيعون عمل كل شيء	يعطون إحساساً بالنظام والاتساق	حنونون	لا يخجلون من الفوضى
٢	تعملون ويلعبون ويحبون بشغف	يحبون الاحتفاظ بكل شيء في مكانه المناسب	يستمتعون ببذل وتقبل مظاهر المحبة العلنية	يقضون وقتا في اللعب مع أطفالهم
٣	بحاجة لأن يكونوا رؤساء الأسرة	يحافظون على البيت والحدائق مرتبة بدقة	يحتاجون أن يشعروا بأن شريك حياتهم يستطيع أن يعين في رعايتهم	ينسون ضبط المنبه
٤	يقومون بمعظم العمل بوضوح أو من خلف الكواليس	متحفظون في إظهار الانفعالات	يحبون أن تكون عائلاتهم بحاجة إليهم	ينشرون مشاريعهم وهواياتهم في كل مكان
٥	يعتريهم الملل بسهولة ويجدون من الصعب أن يسترخوا	يستمتعون بالخصوصية (ربما يضعون حواجز)	يعملون ويلعبون ويحبون بمشاعر	لديهم سياسة الباب المفتوح للزيارات غير الرسمية
٦	يحبون أن تؤدى الأشياء بأسلوبهم	يقودون مركبات عالية الجودة وذات فعالية	يتخلون عن المهام ليقضوا وقتا مع عائلاتهم	يمكن أن يقودوا السيارات العتيقة
٧	ينسون أن يسألوا عن أحوال الغير	يحتفظون بقوائم تفصيلية لما يحب عمله	يعرضون صور وتذكار العائلة بطريقة بارزة	ينخرطون في عدة أندية وأنشطة تثير اهتمامهم
٨	يستمتعون باختيار أماكن الإجازة	يعتمدون على مخطط يومي وعلى التقويم	يضحون بإيثار من أجل من يحبون	يسمحون لأطفالهم بالتمتع بمدى واسع من الحرية
٩	يطلبون من الآخرين أن يحضروا لهم ما يريدون	يحاولون أن يستعملوا الإقناع مع أطفالهم	يخدمون الآخرين دون تذمر	يقومون بقص العشب عندما يشعرون بالرغبة في ذلك
١٠	يقاطعون الآخرين وهم يتحدثون	مرتبون باستمرار	يكرهون أن يضطروا لاتخاذ وسائل عقابية	يعيرون القليل من الانتباه لما يفعله جيرانهم أو يفكرون فيه
١١	هم أقوياء في فرض الانضباط	يتضايقون من الزيارات غير المعلومة	يلتمسون المساعدة في حالات الطوارئ	لا يضعون جدولاً لمواعيد الوجبات أو النوم
١٢	أصحاب نجدة عند الطوارئ	يعيشون بطريقة الروتين اليومي		يحتفظون برسوم الأطفال والتذكارات في كل مكان



(كقادة)

الرقم	الشماليون	الشرقيون	الجنوبيون	الغربيون
١	يستعملون أسلوب قيادة تسلطي	يستعملون أسلوب قيادة موجّه وربما يتخذون قرارات سرية	يوظفون أسلوب قيادة ديمقرطي	يوظفون أسلوب قيادة حراً
٢	يكونون واثقين من كيفية القيام بعمل الأشياء	منظمون جدا ويطلبون ذلك من الآخرين	يُشركون الآخرين في السلطة برغبتهم	إبداعيون في التصورات المستقبلية
٣	يشتغلون ساعات طويلة دون أن يطلب منهم ذلك	يحتفظون بسجلات دقيقة التفاصيل	يلتمسون المعلومات حول ما يجب فعله	يرتكبون المجازفات المطلوبة للوصول إلى هدف
٤	يتولون المسئولية وقت الأزمات ويتوقعون أن يطاعوا	يصرون على اتباع خطة استراتيجية	يعتمدون على الآخرين للقيام بمعظم العمل	يجيدون تكليف المهام ، ولكنهم يفتقدون للمتابعة
٥	يؤكدون على الانضباط لتحقيق الأهداف	يتحققون من أن الميزانية متوازنة وهم متحفظون في الانفاق	يتضايقون في الأزمات أو الصراعات	يشجعون جوا غير رسمي ، غير منظم
٦	يتخذون قرارات حاسمة دون خوف من الانتقام	لديهم مجموعة قواعد وقوانين صارمة	يصنعون جوا ودياً استرخائيا	يعقدون اجتماعات عرضية وكثيرا ما يبدءون متأخرين
٧	لا يحتملون الأعذار أو تضييع الأوقات	يتبعون الخطة حرفياً	يحافظون على قنوات الاتصال مفتوحة	يمكن أن يتركوا النقاش ينحرف عن المسار
٨	نادراً ما يطلبون المساعدة	يبدءون الاجتماعات والمناسبات في الوقت المحدد	يسمحون بالمناقشات الجماعية	يتحاشون جداول الأعمال والتفاصيل كل ما كان ذلك ممكناً
٩	يقطعون وقت الراحة ليعودوا للعمل	يفضلون الإجراءات البرلمانية على البنية غير الرسمية	ينصتون إلى كل وجهات النظر في الموضوع	يجدون اتباع الإجراءات البرلمانية مملاً
١٠	يعطون أوامر أكثر من الطلبات	يتحملون المناقشات الطويلة التفصيلية	يقومون بتقديم طلبات أكثر من أوامر	ربما يكونون غير منظمين وغير مركزين
١١	يهتمون قليلاً بشعبيتهم	يفضلون القيام بالمهام بأنفسهم وأداء ذلك بطريقة "صحيحة"	يحاولون أرضاء الجميع أن يكونوا محبوبين من قبلهم	يغيرون الاتجاه والسياسات كثيرا
١٢	يكافئون المبادرة والشجاعة من الآخرين	يحبون القيام بالأشياء بطريقة تقليدية	يكافئون التعاون والالتزام	يقدمون اساليب إبداعية وأفكارا جديدة



(كأصدقاء أو أزواج، أو شركاء)

الرقم	الشماليون	الشرقيون	الجنوبيون	الغربيون
١	يحبون أن يكونوا المحور الذي يدور حوله الآخرون	لديهم آداب حسنة ويتوقعونها في الآخرين	يحبون بذل الهدايا ، والانتباه للآخرين	متفائلون ويستثيرون التفاؤل لدى الآخرين
٢	يحددون السياق العام لمعظم العلاقات	يقومون بتصحيح الآخرين بكلمة " يجب "	يتكيفون مع مع حاجات الآخرين	يتقبلون الناس كما هم ، ويتوقعون ذلك بالمقابل
٣	يمكن الاعتماد عليهم	يمكن أن تكون لديهم مسحة من الغموض والانعزالية	يقدمون أذناً صاغية متعاطفة في المشكلات	يجدون حلولا إبداعية للمشكلات والعقبات
٤	لديهم إجابات وحلول عند الحاجة لذلك	يجادلون حول التفهات	هم ذوو شهامة ومساعدة	يحبون المفاجآت والتغيير
٥	يمكن الاعتماد عليهم في الأزمات	يعتبرون المبالغات وعدم الدقة كذباً	يطلبون ويوقعون القليل من الآخرين	يستمتعون بقضاء وقت ممتع حتى في الظروف الصعبة
٦	يشعرون بالقرب ممن يعُجب بهم ويمتدحهم	يتوقعون من الآخرين أن يشاركوهم في معاييرهم الرفيعة	يشعرون بقرب أكثر من الذين يحتاجون مساعدتهم	يحملون معهم هالة من الإثارة أينما ذهبوا
٧	يستطيعون عادة أن يجعلوا الآخرين يفعلون ما يريدونه هم	يحتاجون إلى النظافة والتنظيم	يستسلمون كثيراً لما يريده الآخرون	يمكن أن يقطعوا وعودا لا يشعرون بأن من الواجب الوفاء بها
٨	يفضلون إنفاق المال على الآخرين بدلاً من الوقت	يحتفظون بسجلات عقلية لمن يكون عليه " الدور " في أداء المهمة	يجعلون من أولوياتهم قضاء الوقت مع من يحبون	يظهرون حسا من عدم التنبؤ بما يمكن أن يفعلوه
٩	يقيسون النجاح بالإنجازات	يحبون المساواة في العلاقات	يتحاشون الصراع كلما كان ذلك ممكناً	يمكن أن يغيروا رأيهم دون تحذير
١٠	يستمتعون بقدرتهم على التباهي بمن يحبون (وبأنفسهم).	يقدرون الماركات ذات السمعة الجيدة	يسهل عليهم التعبير عن المشاعر أكثر من الآراء	لديهم طاقة غير محدودة للمغامرة والمتعة
١١	يمكن أن يواجهوا مصاعب مع الناس الذين يتحدونهم	يحافظون على النظام والروتين في حياتهم اليومية	يظهرون الولاء والإخلاص	يفسرون الحقائق بطريقتهم الخاصة
١٢	يعبرون عن الآراء بسهولة أكثر من المشاعر	هم أكفاء ويمكن الاعتماد عليهم ويعطون إحساسا بالأمن للآخرين	يقولون للآخرين ما يريدون سماعه	يلهمون الآخرين التحليق ومتابعة أحلامهم



(كطلاب)

الرقم	الشماليون	الشرقيون	الجنوبيون	الغربيون
١	يعرفون الإجابات في الغالب	يطرحون أسئلة تفصيلية	يترددون في التحدث في الفصل	ينظرون من النافذة ويحلمون كثيرا
٢	يعبرون عن آرائهم بوضوح	سريعون في الإشارة للأخطاء التي يرتكبها المعلمون	يثقون في آراء الآخرين أكثر من ثقتهم في رأيهم الخاص	يستخدمون برّاية الأقلام كثيراً
٣	يتخذون موقفاً حاسماً في الموضوعات والأفكار	ينزعجون إذا خرجت المناقشات عن المسار	يتحاشون إلى أي طرف في المسائل الخلافية	يخرجون من الفصل لأي مبرر
٤	يفضلون أن يكونوا على حق على أن يكونوا محبوبين	لديهم قدرة ضئيلة على تحمل المبالغات وعدم الدقة	يسعون إلى أن يكونوا محبوبيين ، ولهم في الغالب شعبية .	يقدمون أوراقاً غير منظمة ، مهما كان ذكاؤهم
٥	يتحدون معرفة المعلم	يستمتعون بالتحديات الذهنية	يحترمون سلطة المعلم	يأتون بأكثر وأعظم الأفكار
٦	يكونون عادة في معمعة الأحداث	يقدمون بحوثاً مرتبة ، تبلغ حد الكمال تقريباً	يحاولون إلا يكونوا لا فتين للأنظار	يحبون أن يعبثوا حين يحاولون الإنصات
٧	يجيدون السبيل للفت الانتباه	يأخذون مسألة التعليم بجد	يستمتعون بالحركة البطيئة وأوضاع الاسترخاء	لديهم مشكلة في الانتباه
٨	يشعرون بالملل حين يكون العمل بطيئاً وهادئاً	يجادلون حول النقاط المنطقية والتفاصيل	يظهرون روحاً تنافسية ضئيلة	يقومون بمجازفات عن طريق التحدث أو تمرير ملاحظات
٩	يتنافسون في سبيل أرفع درجات الشرف أو التقدير	يعطون انطباعاً بأنهم مجتهدون ومفكرون	يتأخرون في تقديم الواجبات أحياناً	يستمتعون بكونهم مهرجي الفصل
١٠	يقومون بأعمال إضافية ليبقوا مشغوليين فقط	يحبون أن يحللوا أسباب كل شيء	يفزعون من التقديم أمام الفصل	يشعرون بأن الأنظمة عُملت لكي يتم كسرها أو تجاهلها
١١	يستمتعون بالتقديم أمام الفصل	يقومون غالباً بالتأكيد من الواجبات مع المدرسين بعد الحصة	يقولون أقل ما يمكن في المناقشات	يظهرون قدرا كبيرا من الابتكار والطاقة
١٢	يعملون بجد في الفسح والمباريات وحصص الألعاب،	يعطون انتباهاً دقيقا ويبقون مركزين	لديهم عدد كبير من الأصدقاء	ربما ينقطعون عن الدراسة في الأيام الجميلة

(كرياضيين)

الرقم	الشماليون	الشرقيون	الجنوبيون	الغربيون
١	يؤمنون بمقدرتهم على أن يكونوا الأفضل	منضبطون بشدة	يعتبرون ذوي ولاء كأعضاء في الفريق	يفتقدون إلى الانضباط من أجل البقاء في حالة جسدية عالية
٢	يتمرنون بجد ليبقوا في حالة بدنية عالية	يستمتعون بالتمارين الروتينية اليومية	يفعلون ما يستطيعون لمساعدة الفريق	يظهرون شجاعة لا تعرف الخوف
٣	يكافحون إلى أقصى حدود طاقة التحمل البدني والعقلي	يعملون باستمرار على صقل مهاراتهم	يحاولون المحافظة على الانسجام بين اللاعبين	يكرهون الروتين وبنية التمارين
٤	يلعبون ليتنافسوا أو ليفوزوا	يحاولون مرة بعد مرة حتى يؤدوها بطريقة صحيحة	يستمتعون بروح الفريق سواء فازوا أم خسروا	رائعون في التكيف مع الحالات غير المتوقعة
٥	روحهم الرياضية ليست عالية	يأتون مبكرين وهم دائماً مستعدون	يشعرون بالأسى إذا تسببوا في أذى للفريق	يتجاهلون خطة العمل أحيانا
٦	يغضبون من الناس الذين يٌعيقون انتصاراتهم	ربما يكونون الأذكى ، إذا لم يكونوا الأقوى والأسرع	يعانون في المحافظة على التدريبات القوية	يمكن أن يصنعوا خططا مثيرة جديدة غير جهد
٧	يصرون على أخلاقيات عمل قاسية في أعضاء الفريق	يحتاجون لأن يعرفوا أسباب خطة اللعب	يتقبلون الانتصارات بتواضع	ينسون الأخطاء والخسائر بسرعة
٨	يرفضون التوقف عن محاولة الوصول إلى الأهداف	يتوقعون اتباع البرامج بدقة	يصبحون مثبطين بسهولة ولهذا يقدرون مساندة الفريق	يلعبون من أجل الاستمتاع
٩	يتغلبون على صعوبات بالغة عن طريق العزم الصادق	يمكن أن يكونوا انتقادين تجاه المزاح الخشن في المبارة	يحتاجون إلى كثير من بناء الثقة	لديهم حس فكاهي عن أدائهم
١٠	يخيفون رفاقهم المتنافسون بقوة الإرادة	يقلقون بشأن تحضيرات المبارة أي (التفاصيل)	يصبحون أقل عصبية من الآخرين في المنافسات	يمكن ألا يؤدوا حسب إمكانيتهم (لكن لا يهتمون)
١١	يناقشون المدربين إذا كانوا لا يوافقون على الاستراتيجيات	يحللون ويخططون استراتيجيات لتحسين نوعية اللعب	يفعلون أي شي يقوله المدرب	يظهرون قدرا كبيرا من الابتكار والطاقة
١٢	يظهرون فخراً شخصيا	يركزون على تحسين الأداء ، حتى ولو فازوا	يظهرون الفخر بأعضاء الفريق أكثر من أنفسهم	يشجعون رفاقهم على الاسترخاء



(كيف تتفادى الصراع مع)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	ركز عليهم	كن مهتماً بالجودة	شاركهم قيمهم	جرب أساليب جديدة
٢	التزم بالعمل	كن منظماً	فكر في الآخرين	كن خيالياً
٣	فكر بسرعة	قم بإنهاء ما بدأت به	كن متعاوناً	ابحث عن حلول عديدة
٤	قم بالعمل الآن	لا تترك مخلفات	لا تستعجلهم	قم بمخاطرة
٥	ساعدهم في الظهور	فكر بطريقة منطقية	ابتسم كثيراً	استمتع
٦	أوف بالمواعيد النهائية	احصل على الحقائق مباشرة	تعلم الإنصات	لا تكن ضيق الأفق
٧	دعهم يقودون	قم بالعمل بطريقة صحيحة	ابق مسترخياً	ابق مسترخياً
٨	خذ زمام المبادرة	اتبع التعليمات	أوف بحاجاتهم	رحب بالتغيير
٩	أبق مشغولاً	ابق في المسار	ساعدهم	أظهر فضولاً
١٠	احترم سلطاتهم	أوف بالمعايير	دعهم يقدمون المساعدة	أعطهم حرية
١١	كن موجزاً	افحص الأخطاء فحصاً مزدوجاً	لا تصرخ	لا تهتم بالتفاصيل الدقيقة
١٢	أعطهم النتيجة النهائية	ركز على التفاصيل	أظهر حساسية	استمتع بالعبث
١٣	اسألهم عن رأيهم	لا تتخط الخطوات	قدر الناس	خفف التكرار
١٤	لا تشتك	قدر ذكائهم	كن سياسياً	أظهر ابتكاريه
١٥	أظهر الثقة	تذكر الإجراءات	تفادى الصراع	تحاش الملل
١٦	لتكن لديك أهداف	قدم بينة	خفف الضغط	تغاض عن التفاصيل
١٧	افعل ما وعدت به	ابق منضبطاً	تغافل عن البطء والتأخير	تقبل الفوضى
١٨	كن واقعياً	أظهر التماسك	ضح بالأنا	قدم بدائل
١٩	قم بحل مشاكلك	احترم روتينهم	تصرف بود	اقصد الشيء الفريد
٢٠	لا تزعجهم	كن كفؤا	كن موحياً بالثقة	أعطهم هامشاً واسعا من الحرية
٢١	ادخل في صلب الموضوع	أعطهم وقتا كافياً	اعمل بطريقة جماعية	لتكن لديك طاقة عالية
٢٢	حاول بجد	تحاش الأخطاء	انظر للجوانب الإيجابية	كن متحمساً
٢٣	كن موضوعياً	قدم معلومات دقيقة	كن لاعباً في فريق	دعهم يحلقون
٢٤	أظهر الاستقلالية	لتكن لديك آداب رفيعة	حافظ على الضغط منخفضاً	قم بالتنكيت
٢٥	لا تصب بالذعر	لا تبالغ	أظهر تفهماً	أظهر المرونة
٢٦	اعمل بسرعة وجد	لقصد التميز	شارك في الأنشطة الجماعية	شاركهم أحلامهم
٢٧	فكر في العمل كمتعة	لتكن لديك خطة	كن كثير التواصل	أحصل على ما تريد
٢٨	قدم فرصاً	أفعل أكثر مما هو متوقع	لا تتجاهلهم	استكشف
٢٩	كن حاسماً	كن تحليلياً	كن مواسياً	ابحث عن الإثارة
٣٠		أسأل لماذا	لا تحرجهم	كن مغامراً
٣١		أظهر الثقة	قدم الرعاية	
٣٢			أظهر محبة	

تذكر أن :

الأهداف مهمة طبيعياً بالنسبة للشماليين. القيم مهمة طبيعياً بالنسبة للجنوبيين

الحقائق مهمة طبيعياً بالنسبة للشرقيين. الأساليب مهمة طبيعيا بالنسبة للغربيين



(الأطفال التقليديين)

الرقم	الشماليون	الشرقيون	الجنوبيون	الغربيون
١	يدعونك تعرف ماذا يريدون بسرعة	يعتنون بمظهرهم	يتعاونون في مساعدة الآخرين من كل الأعمار	يحبون البقاء خارج المنزل
٢	يأكلون ويشربون ويتحركون بسرعة	يتحاشون أن يصبحوا قنرين أو متسخين جدا	يأكلون ،ويشربون ويتحركون ببطء	لا يجدون بأسا نم الوساخة ، والبلل، والقذارة
٣	يقررون موعد نومهم	يتعودون على الممارسة الروتينية بسهولة	يذهبون للنوم دون جدال	يعثرون على استعمالات ابتكاريه من لأشياء عادية
٤	يخبرون غيرهم من الاطفال ماذا يفعلون	يسألون لماذا ؟ كثيرا ويتوقعون إجابات صحيحة	يستمتعون بمشاركة ألعابهم	يظهرون الكثير من التخيل في اللعب
٥	يلعبون باستقلالية جيدة	يفضلون المنافسات العقلية على المنافسات البدنية	يلعبون بطريقة حسنة مع الأطفال الآخرين	يمكن أن يكونوا مضحكين ومؤذين
٦	يتجاهلون كلمة " لا " متى ما كان ذلك ممكناً	يركزون على لعبة أو مشروع واحد لمدة طويلة	يتخذون أصدقاء بسهولة	يقفزون بسرعة من لعبة لأخرى
٧	يصوغون قوانينهم الخاصة	يفككون الأشياء ويعيدون تركيبها	لا يستعجلون في محاولة المشيء	مغرمون بمعالجة تحديات جديدة
٨	يحبون المدرسة وأنشطتها التنافسية	يضعون لأنفسهم جدول عمل	يظهرون المحبة من خلال الضم والقبلات	يغيرون الانظمة في الألعاب
٩		يحاولون بجد أن يتبعوا التعليمات ويفعلوا ما هو مناسب	يطيعون أنظمة الآخرين في اللعب	بحاجة لأن يكونوا قادرين على التحرك والاستكشاف
١٠		يحبون أن يتعلموا	يحبون المدرسة وأنشطتها الاجتماعية	يحبون الجوانب الإبتكارية ، والمسلية في المدرسة



(الأطفال المتطرفين)

الرقم	الشماليون	الشرقيون	الجنوبيون	الغربيون
١	يقومون كثيراً بتكسير الأشياء	يكونون تحت درجة ما من الضغط	يبكون عندما يتألمون أو يتعبون	يعانون شيئا ما من القلق
٢	يرفضون أن يفعلوا ما لا يريدون فعله	ربما يغيرون ملابسهم عدة مرات في اليوم	يسمحون للأطفال الآخرين بالترؤس عليهم	لديهم مقدرة خاصة على الوقوع في المشاكل
٣	يكونون عنيدين فيما يتعلق بما يحبون وما لايحبون	يمكن أن يصبحوا وسواسين فيما يتعلق بما يخصهم	ينتحبون ويستجلون ما يريدون	يفعلون ما يريدون ، بغض النظر عن الأنظمة
٤	ينفذ صبرهم من أي شيء بطيء	يغضبون جداً إذا كسرت لعبة	يبدو أنهم تأتيهم كوابيس	يخلطون أوهامهم بالحقيقة
٥	يقاتلون لينفذوا رغباتهم	يصرون على تحديد مكان خاص لكل شيء	يمكن أن يكونوا حزينين بدرجة مؤلمة وانطوائيين	يغامرون بتحقيق ما هو أكثر من المعقول
٦	يصبحون كثيري المطالب وغير لطيفين	يقلقون بشأن أشياء يمكن أن تحدث	يتعلقون بالناس الذين يشعرونهم بالأمن	يسببون فوضى وارتباكا بغرض المتعة
٧	يحاولون التحكم في المواقف والناس.	يكرهون أن يتم اختراق حيزهم الشخصي	يظهرون أنهم يخافون من الغرباء أو الانشطة الجديدة	يفقدون الاشياء كثيراً
٨	يكرهون المدرسة لأنهم يكرهون السلطة	لا يتحملون الانحراف عن الأنظمة / الروتين	يكرهون المدرسة لأنهم يكرهون الفشل	يقومون بمغامرات طائشة أحيانا
٩	يصرون على الحصول على أفضل لعبة.	يجلسون عدة ساعات دون تمارين بدنية	يقبلون بما لا يريده الآخرون	يمكن أن يكون لهم حس فكاهي خفي
١٠	يكونون تحت درجة ما من الضغط	يكرهون أن تتم مضايقتهم أو السخرية منهم		يظهرون القليل من الاعتبار للالتزام



(أفعل في العيش أو العمل مع الـ)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	كن حساساً اتجاههم	كن حساساً تجاه حاجتهم للنظام	كن حساساً تجاه مشاعرهم	كن حساساً تجاه أفكارهم
٢	قدر إحساسهم بالفخر	قدر حس الأولوية لديهم	قدر حاجته في أن يكون معيناً	قدر حاجتهم إلى المرونة
٣	ساعدهم ليشعروا بأهميتهم	ساعدهم ليشعروا بالنظام والتركيز	ساعدهم ليشعروا بقيمهم	ساعدهم على الشعور بالحيوية والدافعية
٤	امدحهم حين يكون ذلك مناسباً	امتدح تحليلهم المنطقي	اشكرهم على كل ما يفعلونه	هنئهم على ابتكاريتهم ورؤيتهم
٥	قدر إنجازاتهم	قدر كفاءتهم	قدر حاجتهم إلى الأمن والاستحسان	تعرف على قدرتهم الإبداعية
٦	أصر على أن يعاملوك باحترام	كن مصراً على أن ينظروا بعين الاعتبار إلى رأيك	شجعهم على إنهاء ما بدءوه	شجعهم على البقاء مركزين
٧	أعطهم توجيهات لا أوامر	أعطهم خصوصية ولا تستعجلهم	أعطهم زمنا إضافيا لإنهاء المهمة	أعطهم حرية للقيام بأعمالهم
٨	قف في وجوههم عند الضرورة	قف في وجه مطالبهم بالكمال	خذ معهم وقتاً للدردشة	خذ وقتاً لمساعدتهم على إتمام الأعمال غير المنتهية
٩	أعطهم إجابات مباشرة	أعطهم إجابات دقيقة تفصيلية	أظهر المحبة والصبر معهم	أظهر التحمل لتململهم
١٠	كن مجاريا لسرعتهم	كن مجارياً لمعايير الجودة لديهم	عاملهم بلطف من أجل أفضل أداء	قم بمجاراة حاجتهم المتكررة للتغيير

(لا تفعل في العيش أو العمل مع الـ)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	لا تسمح لهم بأن يكرهوك	لا تسمح لهم بأن يجعلوك تشعر بالعدوانية	لا تسمح لهم بأن يعتمدوا عليك كثيراً	لا تسمح لهم بأن يتركوك تنتظر
٢	لا تتوقع أحاديث طويلة منهم	لا تتوقع حسا مفرطاً في الفكاهة منهم	لا تتوقع يقظة متواصلة منهم	لا تتوقع منهم ترتيب أو نظافة
٣	لا تسمح لهم بأن يستصغروك	لا تكن حساساً جداً من انتقادهم	لا تكن محرجاً من مساعدتهم وتقديم الهدايا	لا تمارس حماية زائدة معهم
٤	لا تتحداهم	لا تسمح بأن يحددوا معاييرك الشخصية	لا تسمح لهم بأن ينغمسوا في رثاء الذات	لا تسمح لهم بأن يقوموا بمجازفات خطيرة
٥	بصراحة	لا تعارض الشرقيين علانية	لا توبخهم في العلن	لا تتحداهم علانية
٦	لا تشتكي أو تتذمر	لا تشتكي من كلفة الجودة عندهم	لا تشتكي من الناس الموجودين حولهم	لا تشتكي من التغيير معهم
٧	لا تظهر الحين أو الضعف الفاضح	لا تظهر عدم الاعتبار للتفاصيل	لا تظهر عدم الاعتبار للمشاعر	لا تظهر حذرا أو تردداً مفرطاً
٨	لا تتشاجر معهم، انصرف إلى وقت آخر	لا تتشاجر معهم أستعمل أسلوب الإقناع المنطقي	لا تتشاجر معهم، قم بسوية الخلاف بحديث هادئ	لا تتشاجر معهم، ليكن لديك حس فكاهي
٩	لا تبدد وتضيع وقتهم	لا تبدد الوقت ولكن خذ الوقت وكن حذراً	لا تدفعهم إلى مستوى عال من الضغط	لا تبدد الوقت كثيراً في موضوع واحد
١٠	لا تسألهم أسئلة تستهلك الوقت	لا تسأل لماذا يجب اتباع جداول الأعمال	لا تطالبهم بعمل سريع تحت ضغط عال	لا تطلب منهم اتباع جداول عمل منظمة



(تصرفات الطبائع في الوظيفة)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	يفعلون كل شيء بسرعة	يراجعون أعمالهم مرتين وثلاثاً	يعملون أفضل إذا لم يتم استعجالهم	يعملون أفضل إذا منحوا الحرية والمرونة
٢	يتنافسون لإنهاء المهام قبل الآخرين	يأخذون مسؤولياتهم بجد	متمركزون حول الناس أكثر من تمركزهم حول المهمة	يفضلون بدء مشروعات جديدة على إنهائها
٣	ينهون المهمات قبل الموعد المحدد	بطيئون لأنهم دقيقون	يحتاجون إلى وقت طويل للوفاء بموعد نهائي	يتحاشون الأعمال الورقية التفصيلية كل ما كان ذلك ممكناً
٤	يطلبون القيام بعمل أكثر أو يقومون بذلك فقط	يصبحون انتقاديين تجاه عدم إتقان العمل من قبل الآخرين	يقدمون العون للآخرين دون أن يسألوا	يستطيعون معالجة عدة أعمال في نفس الوقت
٥	يقدمون اقتراحات دون طلب سابق	يحبون أن يؤدي العمل بطريقة صحيحة من أول مرة	يستمتعون ببناء علاقات مع رفاق العمل	يؤدون المهام بطريقة غير منظمة تسلسلياً
٦	ينفد صبرهم من العمال البطيئين أو الخطوات البطيئة	يمكن أن يكونوا صعبي الإرضاء فيما يتعلق بمن يعملون معهم	يجدون صعوبة في قول"لا" حتى ولو كان جدولهم مزدحماً	يبتدعون أساليب جديدة في القيام بالأعمال
٧	يسلكون مسالك مختصرة بإذن أو من دون إذن	ينتبهون ويركزون على شيء واحد في نفس الوقت	يظهرون صبراً وتحملاً	يحتاجون إلى فرص ليكونوا ابتكاريين
٨	يفضلون العمل بمفردهم	يؤدون المهام بتسلسل منطقي منهجي	يفضلون العمل في جماعة	يحفزون الآخرين بما لديهم من حماس
٩	يحبون أن ينالو أو يأخذوا التقدير إذا جرت الأمور على نحو حسن	ينهون ما بدءوا به	يتفادون الصراع بأي ثمن	ابتكاريون في حل المشكلات
١٠	يطمحون للوصول إلى مراكز السلطة	يمكن أن يعملوا جيداً بمفردهم وفي مساحة محدودة	يصبحون محرجين من المدح والإطراء(لكن يحتاجون لكليهما)	لديهم أفكار أصيلة غير عادية
١١	يمكن أن يكونوا متسلطين	يستمتعون بالمهام التفصيلية التي تتطلب منهم الدقة	ربما يتراجعون ويتركون الآخرين يحصلون على الاعتراف	يستمتعون بركوب المخاطر وصنع الإثارة
١٢	يطلبون الكثير من أنفسهم ومن الآخرين	يحافظون على تنظيم المكان والسجلات	ينتظرون أن يتم إخبارهم ماذا يفعلون	يحبون تغيير الأحوال من أجل التغيير فقط

(طبائع مزدوجة)

الافراد الشمال ـ شرقيون	الافراد الشمال ـ غربيون	الافراد الشرق ـ شماليون	الافراد الشرق ـ جنوبيون
حاسم	حاسم	مرتب	مرتب
توكيدي	توكيدي	تفصيلي	تفصيلي
مرتب	مرن	توكيدي	ودود
تفصيلي	ابتكاري	حاسم	يحب المساعدة
منظم	مغامر	سريع الحركة	بطئ الحركة

الافراد الجنوب ـ شرقيون	الافراد الجنوب ـ غربيون	الافراد الغرب ـ شماليون	الافراد الغرب ـ جنوبيون
ودود	ودود	مرن	مرن
يحب الرعاية	يحب الرعاية	ابتكاري	ابتكاري
مرتب	مرن	توكيدي	ودود
تفصيلي	ابتكاري	حاسم	يحب الرعاية
منظم	يحب المغامرة	سريع الحركة	متعاون

(كل نمط من الناس كيف يرى الآخر ؟)

الشماليون			
إدراك الشمالي للشماليين	**إدراك الشرقي للشماليين**	**إدراك الجنوبي للشماليين**	**إدراك الغربي للشماليين**
قادرين حاسمين	متحكمين وغرورين	مخيفين نزاعين للسلطة	مدفوعين وكثيري المطالب
الشرقيين			
إدراك الشمالي للشرقيين	**إدراك الشرقي للشرقيين**	**إدراك الجنوبي للشرقيين**	**إدراك الغربي للشرقيين**
صعبي الارضاء غير مرنيين	يمكن الاتكال عليهم أكفاء	مملين متكبرين	ضيقين وسواسين
الجنوبيين			
إدراك الشمالي للجنوبيين	**إدراك الشرقي للجنوبيين**	**إدراك الجنوبي للجنوبيين**	**إدراك الغربي للجنوبيين**
بطيئين حساسين	عاطفيين كثيري المطالب	طيبين وعطوفين	اعتماديين عاجزين
الغربيون			
إدراك الشمالي للغربيين	**إدراك الشرقي للغربيين**	**إدراك الجنوبي للغربيين**	**إدراك الغربي للغربيين**
لا يمكن الاعتماد عليهم غير واضحين أو مميزين	لا مبالين غير منظمين	ليس لديهم هيبة متمردين	ممتعين ومسلين مثيرين للهتمام

(الوظائف المناسبة للطبائع)

الرقم	الشمالي	الشرقي	الجنوبي	الغربي
١	مدير	قاضي	إداري مساعد	منسق مشروع عارض / مقدم
٢	رئيس	باحث	عامل استقبال	كاتب مسئول أنشطة
٣	مخرج	خبير فعالية	سياسي ،	مهندس معماري
٤	مدير تنفيذي	جراح	أخصائي نفسي	فنان مُجند مدني
٥	رئيس عمال	محامي	مرشد نفسي	ضابط اتصال
٦	قائد مشروع	مهندس	معلم	مدير انتاج
٧	حارس أمن	مخطط مدن	وسيط	بناء
٨	مشرف	مفتش ضبط الجودة	عامل مقهى	مسئول تطوير
٩	ضابط	خبير إحصائي	إمام ، طبيب عائلة	مصمم
١٠	قائد طائرة	مبرمج بيانات	ممثل علاقات عامة ، بائع	مصمم إعلانات
١١	مفاوض	عسكري استراتيجي	ممثل موارد بشرية أخصائي اجتماعي	مراقب شركة سمسار أو وسيط
١٢	مدير خدم	محرر	عامل سنترال	معماري بيئة مستكشف ، قائد



(تابع الوظائف ا لمناسبة للطبائع)

وظائف للجنوب –غربيين (ولماذا)	وظائف للجنوب –شرقيين (ولماذا)	وظائف للشرق –شماليين (ولماذا)	وظائف للشمال –شرقيين (ولماذا)	وظائف للشمال –غربيين (ولماذا)	وظائف للشرق –جنوبيين (ولماذا)	وظائف للغرب –جنوبيين (ولماذا)
بائع ودود (جنوبي) مرن (غربي)	ممثل مصادر إنسانية محب للناس(جنوبي) منظم(شرقي)	قاض منظم (شرقي) حاسم (شمالي)	ضابط عسكري قائد(شمالي) منظم للتنظيمات (شرقي)	مدير تنفيذي متحكم(شمالي) مرن (غربي)	محرر تفصيلي (شرقي) صبور (جنوبي)	كاتب كاتب(غربي) مرن (جنوبي)
سياسي شهم(جنوبي) متكيف(غربي)	طبيب/ ممرض عائلة مهتم(جنوبي) تفصيلي (شرقي)	محام تفصيلي (شرقي) توكيدي (شمالي)	مفاوض توكيدي(شمالي) تحليلي (شرقي)	مدير يعمل بجد (شمالي) متكيف(غربي	مهندس تخطيط مدن يجيد التخطيط (شرقي) متمركز حول العملية (جنوبي)	رسام قصة متمركز حول الفكرة(غربي) لديه القدرة على التواصل (جنوبي)
داعية معطاء (جنوبي) مغامر (غربي)	وسيط محب للسلام (جنوبي) متماسك (شرقي)	جراح مركّز (شرقي) واثق من نفسه (شمالي)	رئيس قسم تسلطي (شمالي) منظم (شرقي)	قائد مشروع ملتزم بالمواعيد النهائية(شمالي) مغامر (غربي)	ممثل مبيعات تكنولوجيا متقدمة دقيق في المواعيد (شرقي) ودود (جنوبي)	معماري بيئة يرى الكثير من الخيرات(غربي) استنباطي (جنوبي)
نادل مساعد (جنوبي) سريع الحركة (غربي)	موظف أستقبل ودود (جنوبي) منطقي(شرقي)	مهندس تحليلي (شرقي) عاقد العزم (شمالي)	قائد فرقة أناشيد متمركز حول الهدف (شمالي) مركز(شرقي)	ضابط شرطة لايخاف(شمالي يقبل بالمخاطر (غربي)	سكرتير ترتيبات مناسبة (شرقي) معين (جنوبي)	ضابط أتصال مرن(غربي) محب للمساعدة (جنوبي)
رئيس مقهى مستمع جيد (جنوبي) ذو حس فاكهي (غربي)	مساعد مدرب لاعب فريق (جنوبي) مخطط(شرقي)	مراقب تحكم الجودة متمركز حول الجودة(شرقي) مبادر بالمهام (شمالي)	رئيس خدم حاسم(شمالي) آداب مناسبة(شرقي)	مدرب يركز على الأحداث(شمالي) قادر على التكيف (غربي)	أمين متحف مسئول(شرقي) بطيء الحركة (جنوبي)	فنان ابتكاري(غربي) استنباطي (جنوبي)

التشابهات التي تخلق التماسك

الشماليون والشرقيون					
يعملون بجد	إنتاجية عالية	يتحملون المسئولية	جادون	ينهون المهام	يلمحون الأخطاء

الشماليون والغربيون					
يتحركون بسرعة	كثيرو الكلام	يستمتعون بالنشاط	يرحبون بالتغيير	جريئون	يركبون المخاطر

الشرقيون والجنوبيين					
يتحركون ببطء	حسنو الاستماع	محافظون	يتجنبون التغيير	حذرون	يتبعون القواعد

الجنوبييون والغربيون					
يحفزون الآخرين	اجتماعيون	يتجنبون المواعيد النهائية	قابلون للتكيف	يتجنبون الضغوط	يستمتعون بالاسترخاء

أفكار مفيدة لتمييع الاختلافات مع الشماليين

- قف ، انظر مباشرة في العينين، واستعمل صوتاً ثابتاً، ليس عدوانياً
- استمع لما يريدون قوله، فقط إذا بقوا هادئين ومحترمين
- إذا قاطعوك أو فقدوا أعصابهم، فأخبرهم بأنك ستناقش الأمر عندما يكونون مستعدين أن يعاملوك باحترام واذهب.
- كن مصراً على أن يسمعوا وجهة نظرك وأخبرهم بأنك لن تتأثر ولكن لا تعطيهم أعذاراً أبداً .

أفكار مفيدة لتمييع الاختلافات مع الشرقيين

- انتبه جيدا لما يقولونه (يمكن حتى أن تدون بعض الملحوظات)
- أخبرهم أنك تفهم أو انتقادهم ، وقم بالإشارة إلى الحقائق (وجهات النظر الأخرى التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار وقدم وجهة نظرك.
- قم ببناء حجة منطقية ، مقنعة لدفع موقفهم أو انتقادهم – أو وافقهم بصراحة- بناءً على دلائل فقط.
- إذ غاصوا في التفاصيل ، مغتصبين وقتك ، فأخبرهم أن يقدموا ذلك كتابة ، ثم غادروقم بالإجابة بأسرع ما يمكن كتابة
- أفكار مفيدة لتمييع الاختلافات مع الجنوبيين
- ابتسم ابتسامة حنونة أو صافح ، وتحدث دون تكلف بطريقة غير رسمية لدقائق معدودة
- استمع إليهم ما دام الحديث ذا صلة (ربما تظطر إلى أن تقاطعهم بأدب لتبقيهم في الاتجاه الصحيح)
- أظهر تفهماً لمشاعرهم ، ولكن قم بلفت نظرهم إلى أ نهم ربما يعملون من الحبة قبة ، ولماذا)
- تحدث بأسلوب لطيف ، وضح كيف تنظر إلى المشكلة ، وأرشدهم لأن يعثروا على حلول خاصة بهم ؛ ثم ابتعد عن موضوع المشكلات.

أفكار مفيدة لتييع الاختلافات مع الغربيين

- في بيئة قليل من المشتتات اطلب انتباههم الكامل
- أظهر حساً فكاهياً وتصرف بطريقة عفوية، غير رسمية
- اطرح أسئلة محدودة حتى يخبروك بما تريد أن تعرف
- كن منفتحا عقليا لأفكارهم ، بغض النظر عن مدى غرابتها ؛ ثم اطلب منهم التركيز على فكرة أو اثنتين أعجبتك ودعهم ينطلقوا معهما

أفكار مفيدة لتمييع الاختلافات مع الجنوبيين

- ابتسم ابتسامة حنونة أو صافح ، وتحدث دون تكلف بطريقة غير رسمية لدقائق معدودة
- استمع إليهم ما دام الحديث ذا صلة (ربما تضطر إلى أن تقاطعهم بأدب لتبقيهم في الاتجاه الصحيح)
- أظهر تفهماً لمشاعرهم ، (ولكن قم بلفت نظرهم إلى أنهم ربما يعملون من الحبة قبة ، ولماذا)
- تحدث بأسلوب لطيف، وضح كيف تنظر إلى المشكلة، وأرشدهم لأن يعثروا على حلول خاصة بهم؛ ثم ابتعد عن موضوع المشكلات.

(استعمال البوصلة في تطوير الشخصية)

يجب أن يتعلم الشماليون أن يفكروا ويتصرفوا جنوبياً :	يجب أن يتعلم الشرقيون أن يفكروا ويتصرفوا غربياً :
• الجنوبيون لديهم طبيعة سمحة مسالمة • الجنوبيون ليسوا أنانيين ومتوجهون نحو الآخر • الجنوبيون ينصتون بصدق ويهتمون بمساعدة الناس • الجنوبيون يحبون أن يرضوا ويسعدوا الآخرين • الجنوبيون يتفادون الصراع وينشدون الموافقة • الجنوبيون يحبون أن يكونوا جزءاً من فريق متعاون • الجنوبيون لا يستطيعون استعجال أنفسهم أو الآخرين	• الغربيون لديهم طبيعة متحررة ومرنة • الغربيون يخلون من الهم ، وغير متماسكين وغير مرنين • الغربيون يستمتعون حقيقة بمعالجة عدة مهام في نفس الوقت . • الغربيون مغرمون بركوب المخاطر وبتجريب الأفكار الإبداعية . • الغربيون يتحاشون الأنظمة ، والروتين ، والتفصيلات . • الغربيون يحبون اللهو ومغامرون • الغربيون يحاولون جهدهم ألا يقلقوا بشأن أي شيء .

يجب أن يتعلم الجنوبيون أن يفكروا ويتصرفوا شماليا :	يجب أن يتعلم الغربيون أن يفكروا ويتصرفوا شرقيا :
• الشماليون لديهم طبيعية قوية استقلالية • الشماليون سريعو الحركة ، توكيديون ونادرا ما يسترخون • الشماليون يستمتعون حقيقة بالعمل الجاد والتنافس • الشماليون مغرمون بأن يكونوا قادة ، ومسئولين ولديهم سلطة • الشماليون يتحاشون الروتين والمعوقات • الشماليون حاسمون ويأخذون زمام المبادرة • الشماليون يحاولون ألا يفشلوا أو يظهروا ضعفاً أبداً	• الشرقيون لديهم التخطيط لأفضل النتائج • الشرقيون لديهم التفكير المنطقي • الشرقيون القيام بالشيء بطريقة صحيحة من المرة الأولى • الشرقيون يهتمون بالموثوقية • الشرقيون يحققون الجودة • الشرقيون لديهم المهارات التنظيمية • الشرقيون لا يستعجلون أنفسهم .

(كيف يدرك كل نمط أن سلوكياته أصبحت متطرفة ؟)

الشماليون	الشرقيون
يمكن أن يَدرك الشماليون أنهم متعبون إذا هم كانوا	يمكن أن يَدرك الشرقيون أنهم متعبون إذا هم كانوا ...
• يفقدون السيطرة على أعصبهم بسهولة	• يركزون على كل التفاصيل
• لا ينصتون لوجهات نظر الآخرين	• يقدرون على عمل واحد فقط في نفس الوقت
• يتسببون في إحراج الآخرين علانية	• يرفضون أن يغيروا العادات القديمة
• يدركون الاقتراحات على أها إتهامات	• يقدمون شروحات طويلة مملة
• غير حساسين لمشاعر الآخرين	• يعزلون أنفسهم عن الآخرين
• يعتقدون أنهم دائماً على حق	• يطلبون كمالاً مطلقاً
• لديهم اتجاه غير تعاوني	• يطلبون حلاً واحداً
• يسعون لمكسب شخصي	• يفتقدون إلى حس فكاهي
• يحتاجون إلى ضبط	• يتبعون روتين جامد
• مخيفين	• حذرين من الأخطاء
• لا يحترمون السلطة	• يحللون الأمور إلى ما لا نهاية
• مغروريين	• يطلبون كل شيء كتابة

الجنوبيون	الغربيون
يمكن أن يَدرك الجنوبيين أنهم متعبون إذا هم كانوا	يمكن أن يَدرك الغربيين أنهم متعبون إذا هم كانوا .....
• يحتاجون إلى أن يدفعوا لكي يعملوا	• لا يعطون معلومات واضحة
• يحتاجون أن يخبروا بماذا يفعلون وكيف	• ذوي اتجاه غير مبال
• ينكرون أن المشكلات موجودة	• يفتقدون إلى الاعتزاز في عملهم
• يرسمون صوراً وردية ملونة للحقائق	• يتوقعون أن يقرأ الآخرون أفكارهم
• بطيئين في فهم توقعات الوظيفة	• لا يدونون أي شيء
• يفتقدمون إلى الحافز للتميز	• يظنون أن المزاح الثقيل ممتع
• يتكلمون في غياب الآخرين	• غير مبالين بالمسئولية
• يشتكون دون تقديم حلول	• يرتكبون الكثير من الأخطاء
• يتجنبون المجابهة (المشكلات)	• لا يراعون القواعد والأبنية
• يتباطئون ويتأخرون بدرجة مزعجة	• غير حساسين للوقت
	• يحتاجون إلى تغيير كل شيء



التمرين (١)... أي نمط يتم تحفيزه بـ..... ؟

١. التغيير المستمر ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٢. المغامرة ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٣. المحبة ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٤. القوة والسلطة ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٥. التنافس ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٦. الصداقة الحميمة ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٧. التخيل ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٨. الفعالية ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٩. الحرية ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٠. الشعور بالاحتياج إليه ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١١. الإطراء العلني ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٢. الجودة ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٣. الأهداف ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٤. التعاون ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٥. عمل جماعي ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٦. تحليل منطقي ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٧. أفكار جديدة ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٨. اتخاذ قرارات ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

١٩. العفوية ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٢٠. التفاؤل ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

٢١. الترتيب ❑ الشمالي ❑ الشرقي ❑ الجنوبي ❑ الغربي

التمرين (٢) اختر نمطاً من أنماط الشخصية بما يتفق مع الطبيعة والشخصية :

١. يتكلم مع أي شخص يُنصت لمشروع يتطلب الكثير من الجهد والعزيمة ❑ شمالي❑ شرقي❑جنوبي ❑غربي
٢. يأتي بخطة تفصيلية لتأمين نجاح مشروع ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣. ينْصت لأصدقاء يريدون التحدث عن مشروعاتهم المثيرة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٤. يأتي بعشرة أفكار لمشروعات مستقبلية محتملة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٥. يكون مسئولاً عن لجنة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٦. يحفظ محاضر دقيقة لاجتماع لجنة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٧. يكون عضواً دائماً في لجنة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٨. يكون في أقل عدد ممكن من اللجان ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٩. يتلقى اعترافاً علنياً لكل ما قاموا به ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٠. يكون معترفاً به دون إفراط من أجل الجدارة والجودة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١١. يعمل خلف الكواليس دون اعتراف علني ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٢. يكون معترفاً به من أجل حسه الفكاهي الابتكاري ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٣. يقضي الوقت يعمل في مشروع مهم ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٤. يقضي الوقت في قراءة كتاب يتحدى ذهنه ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٥. يقضي الوقت في التحدث عبر الهاتف مع أحد معارفيه ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٦. يعمل بمفرده بدلاً من العمل مع آخرين يعملون ببطء ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٧. يعمل بمفرده بدلاً من العمل مع آخرين يعملون بسرعة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٨. يعمل مع الآخرين بدلاً من العمل بمفرده في أي وقت ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
١٩. يعمل مع الآخرين ،ولكن فقط إذا كان العمل مهماً ممتعاً ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٠. يبدأ وينهي واجباته بأسرع ما يمكن ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢١. يبدأ وينهي واجباته بعد تفكير دقيق ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٢. لا يسرع في بدء أو إنهاء واجباته مباشرة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٣. يبدأ واجباته بسرعة ، ولكن لا يستعجل في إنهائها ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٤. يعمل بدلاً من أخذ إجازة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٥. يخطط لإجازة بدقة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٦. يأخذ إجازة على أن يعمل في أي وقت ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٧. ينطلق في إجازة من دون تخطيط ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٨. يكون في الوقت المحدد ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٢٩. يقضي وقتاً ممتعاً ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣٠. يكافح بدلاً من التخلى عن الهدف ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣١. يصل إلى الهدف في تسلسل تدريجي ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣٢. يتخلى عن الهدف بدلاً من نواجهة صراع ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣٣. يغير أهدافه كثيراً،سواء توصل إليها أم لا ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣٤. يتولى السلطة لاتخاذ قرارات سريعة ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي
٣٥. يكون جزءا من فريق اتخاذ القرار ❑ شمالي ❑ شرقي ❑ جنوبي ❑غربي



التمرين (٣) اختر الاتجاه الصحيح عندما يحصل لك مثل هذا الموقف ....

١. شخص يقدم لك هدية ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٢. تم وضعك مسئولا عن لجنة ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٣. صديق يسألك عن آرائك ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٤. حان أوان تقديم تقرير تفصيلي عن وظيفتك ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٥. شخص يتهمك ظلما ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٦. تجهيزات مكان عملك يجب أن تكون رائعة ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٧. تعاونك وعملك الجماعي مطلوب ؛ اتصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٨. أنت تحتاج إلى اتخاذ قرار الآن ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٩. وجدت نفسك متورطا في صراع ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٠. يتوجب عليك أن تتفاوض على عقد ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١١. أنت بحاجة إلى أن تحفيز أناسا غير مبالين ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٢. الأرفف الخاصة بك يجب أن يتم ترتيبها ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٣. يجب أن تتجاوز الارتباك والفوضى ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٤. من المهم أن تستمع لكل الأطراف ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٥. أحدهم يهدد سلطتك ؛ ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٦. يجب أن تلبس أفضل الملابس ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٧. أنت تستضيف حفلة كبيرة ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٨. من المهم جدا أن تتبع الوصفة بالضبط ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

١٩. أنت بحاجة إلى للنتائج النهائية بسرعة ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٢٠. احدهم يسألك أن تجرب تسلق الجبال ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٢١. أحدهم بحاجة إلى مساعدة في غسيل الأطباق ؛ تصرف بطريقة ... ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية

٢٢. مسئول ستتحدث معه عن مشروع يحتاج إلى تركيز أتصرف بطريقة ❑ شمالية ❑ شرقية ❑ جنوبية ❑غربية



الإجابة على التمارين

الرقم	إجابة التمرين الأول	الرقم	إجابة التمرين الثاني	الرقم	إجابة التمرين الثالث
١	الغربي	١	شمالي	١	جنوبية
٢	الغربي	٢	شرقي	٢	شمالية
٣	الجنوبي	٣	غربي	٣	جنوبية
٤	الشمالي	٤	غربي	٤	شرقية
٥	الشمالي	٥	شمالي	٥	شمالية
٦	الجنوبي	٦	شرقي	٦	غربية
٧	الغربي	٧	جنوبي	٧	جنوبية
٨	الشمالي	٨	غربي	٨	شمالية
٩	الغربي	٩	شمالي	٩	شمالية
١٠	الجنوبي	١٠	شرقي	١٠	شرقية
١١	الشمالي	١١	جنوبي	١١	شمالية
١٢	الشرقي	١٢	غربي	١٢	شرقية
١٣	الشمالي	١٣	شمالي	١٣	شرقية
١٤	الجنوبي	١٤	شرقي	١٤	جنوبية
١٥	الجنوبي	١٥	جنوبي	١٥	شمالية
١٦	الشرقي	١٦	شمالي	١٦	شرقية
١٧	الغربي	١٧	شرقي	١٧	غربية
١٨	الشمالي	١٨	جنوبي	١٨	شرقية
١٩	الغربي	١٩	غربي	١٩	شمالية
٢٠	الجنوبي	٢٠	شمالي	٢٠	غربية
٢١	الشرقي	٢١	شرقي	٢١	جنوبية
		٢٢	جنوبي	٢٢	شرقية
		٢٣	غربي		
		٢٤	شمالي		
		٢٥	شرقي		
		٢٦	جنوبي		
		٢٧	غربي		
		٢٨	شرقي		
		٢٩	غربي		
		٣٠	شمالي		
		٣	شرقي		
		٣٢	جنوبي		
		٣٣	غربي		
		٣٤	شمالي		
		٣٥	جنوبي		

بحمد الله



فهرس الكتاب الأصلي


بوصلة الشخصية